



Jean-Baptiste BEGUE

Expert en structuration, pilotage et transformation des organisations de services

Biographie synthétique :



Ingénieur de formation et dirigeant expérimenté, Jean-Baptiste BEGUE accompagne les organisations et les établissements publics dans leurs enjeux de structuration, de pilotage financier et de transformation opérationnelle. Fort d'un parcours mêlant direction industrielle, contrôle de gestion, marketing stratégique et direction générale multisites, il intervient en formation, en accompagnement stratégique et en temps partagé sur des fonctions de

direction administrative et financière. Son approche rigoureuse et orientée résultats sécurise la prise de décision et renforce durablement la performance des organisations.

Biographie détaillée :

Ingénieur diplômé de l'École des Mines de Saint-Étienne en Génie Industriel, complété par deux MBA spécialisés en Audit & Contrôle de Gestion et en Direction de Business Unit, Jean-Baptiste BEGUE a construit un parcours exigeant, articulant maîtrise opérationnelle, pilotage économique et vision stratégique.

Il débute sa carrière au sein du groupe InVivo, où il occupe successivement les fonctions de contrôleur de gestion industriel, directeur d'usine puis responsable d'un centre de recherche. Il y pilote des équipes pluridisciplinaires, des projets de R&D stratégiques, ainsi que des transformations d'ampleur, notamment l'implémentation internationale de SAP Business One. Sous sa direction, la filiale qu'il pilote passe d'un EBITDA négatif (-1 M€ en 2017) à une performance durablement restaurée (+2 M€ en 2021), traduisant sa capacité à structurer et redresser des organisations complexes.



Cette première phase forge les fondamentaux de son approche :

- Structuration organisationnelle rigoureuse,
- Pilotage économique précis,
- Management d'équipes pluridisciplinaires,
- Conduite du changement dans des contextes sensibles.

Il élargit ensuite son champ d'intervention à la distribution spécialisée en tant que responsable marketing produit, prenant en charge la stratégie de gamme, les achats et la politique tarifaire sur un portefeuille de plus de 50 000 références. Cette expérience lui permet d'intégrer pleinement la logique de chaîne de valeur : positionnement de l'offre, rentabilité, dynamique commerciale et création de valeur.

À partir de 2022, Jean-Baptiste BEGUE prend la direction de plusieurs structures de services à la personne, notamment dans le maintien à domicile et le portage de repas. Il y conduit des opérations de rachat, des restructurations juridiques et financières, la reconstruction de modèles économiques et la sécurisation des équilibres budgétaires. Il développe ainsi une expertise approfondie en pilotage financier sous contrainte, gestion de crise, dialogue bancaire et institutionnel, et mobilisation des équipes dans des environnements socialement sensibles.

Reconnu pour sa rapidité de prise en main, sa rigueur d'analyse, sa capacité de structuration et sa neutralité dans les phases sensibles, Jean-Baptiste BEGUE apporte aux organisations une lecture claire de leurs enjeux et une méthodologie concrète orientée résultats.

Au sein de WayCare, il met son expertise au service des établissements médico-sociaux et des organisations de services confrontés à des enjeux de structuration, de pilotage économique et de transformation durable