



Guillaume HATREL

Spécialiste en Gestion Financière des ESMS

Biographie synthétique :



Guillaume HATREL, expert reconnu dans l'analyse et la gestion financière des établissements médico-sociaux, se distingue par son approche stratégique et ses solutions sur mesure pour les EHPAD et ESMS. En tant que Président de WayCare, il développe des outils de pilotage innovants pour optimiser le suivi budgétaire, la masse salariale et l'activité des établissements. Formateur expérimenté, Guillaume excelle à rendre accessibles des concepts financiers complexes,

contribuant ainsi à renforcer les compétences des gestionnaires et la pérennité des structures qu'il accompagne.

Biographie détaillée :

Guillaume HATREL est expert dans l'analyse et la gestion financière des établissements médico-sociaux. Avec une formation en économie et en gestion, il a développé une expertise spécifique dans l'optimisation des modèles financiers adaptés aux enjeux du secteur médico-social, contribuant ainsi à la pérennité et à l'efficacité de nombreuses structures en France.

Au cours de sa carrière, Guillaume s'est spécialisé dans les mécanismes de financement des EHPAD, devenant un expert reconnu dans l'interprétation des cadres tarifaires et l'application des outils d'évaluation tels que AGGIR et PATHOS, avec une approche budgétaire et stratégique. Son expérience couvre également la fiabilisation des données financières et comptables des ESMS, garantissant des bases solides pour la prise de décision et l'optimisation budgétaire.

Guillaume a également développé des outils de pilotage permettant aux établissements de suivre et de maîtriser leurs activités quotidiennes et leurs



performances financières. Ces outils incluent le suivi de l'activité, le suivi de la masse salariale et le suivi budgétaire, offrant aux établissements médico-sociaux des solutions de contrôle de gestion pratiques et accessibles pour une meilleure maîtrise des ressources. De plus, il a conçu un outil d'élaboration budgétaire qui permet aux établissements de construire un budget réaliste et sincère, adapté aux contraintes spécifiques du secteur. Ces outils sont des éléments clés pour les établissements dans la gestion efficace de leurs opérations et la prise de décisions éclairées.

Président de WayCare, Guillaume HATREL a réalisé et supervisé des projets de diagnostic financier et d'accompagnement stratégique pour des établissements variés, incluant des missions d'audit organisationnel, d'élaboration de projets d'établissement et de négociation de CPOM. Il est particulièrement reconnu pour sa capacité à analyser en profondeur les indicateurs financiers et à mettre en place des plans d'action correctifs, contribuant à la résilience des établissements médico-sociaux face aux défis budgétaires.

En tant que formateur, il intervient régulièrement auprès d'établissements dans le cadre de modules tels que « Finances pour non financiers », où il excelle à simplifier des concepts financiers complexes, rendant l'information accessible et applicable pour des publics non spécialisés. Il propose également des formations en « stratégie financière » à destination de publics plus avertis, afin de perfectionner leurs connaissances comptables et financières. Par son approche pédagogique, ses séances interactives et ciblées sur la résolution de problèmes, il vise à équiper les gestionnaires et le personnel soignant des compétences nécessaires pour une gestion financière optimisée, tout en renforçant la qualité des soins offerts.

Son engagement envers l'amélioration continue des pratiques de gestion se traduit par des solutions sur mesure et une vision stratégique pour chaque projet qu'il accompagne.