



Programme de formation

ELABORER LE BUDGET D'UN EHPAD

But de la formation

Professionnaliser les agents des établissements médico-sociaux par le développement et le renforcement de leurs compétences dans la pratique de l'analyse financière en matière de l'élaboration budgétaire conforme au passage à l'EPRD

Compétences visées

1. Identifier les forces et faiblesses de l'établissement
2. Connaître les composantes du prix de journée d'hébergement
3. Fixer des objectifs en termes de coûts à 6 ans
4. Simuler une dotation dépendance
5. Simuler une dotation soins

Pré-requis

Aucun

Liste des référents

Référent administratif : Monsieur Guillaume HATREL

Référent pédagogique : Monsieur Guillaume HATREL

Référent handicap : Monsieur Guillaume HATREL

Type de public

Directeurs/ Directrices
Agents d'administration des EHPAD

Équipements nécessaires

Aucun

Moyens pédagogiques

Supports pédagogiques complémentaires en e-learning

Sanction de la formation

Certificat de réalisation



Méthodes pédagogiques

Alternance d'apports conceptuels, méthodologiques et pratiques
Exercices d'application, études de cas et travaux de groupe
Analyses réflexives des pratiques professionnelles à partir des cas fournis par les participants
Personnalisation des exercices d'applications et de simulations à l'établissement (formation intra)

Durée

7 heures (1 jour).



Programme

Réaliser l'état des lieux de son établissement, identifier les forces et faiblesses de l'établissement

- Etat des lieux financier
- Organisation actuelle

Budget hébergement, analyse du prix de journée

- Décomposition du prix de journée N-1 accordé
- Décomposition du prix de journée N-1 à partir des dépenses réalisées
- Analyse des écarts
- Identification des marges de manœuvre

Budget dépendance

- Dotation dépendance N-1
- Convergence actuelle
- Ecart GMP actuel / GMP nécessaire à l'équilibre
- Impact des résidents hors départements
- Analyse des écarts
- Identification des marges de manœuvre

Budget soins

- Dotation dépendance N-1
- Convergence actuelle
- Ecart GMP actuel / GMP nécessaire à l'équilibre
- Impact des résidents hors départements
- Analyse des écarts

Identification des marges de manœuvre L'élaboration du budget N

- Du budget base 0 au budget sincère
- La procédure contradictoire (établissements hors CPOM)
- CAF et niveau de déficit envisageable

Les scénarii à N+6

- Les conditions de retours à l'équilibre
- Impacts des différents scénarii sur les projections budgétaires

Les facteurs clefs de succès d'un retour à l'équilibre

- Mise en œuvre d'un plan d'action
- Les outils de suivis

Communiquer sur son budget et sa stratégie

- Les cadres règlementaires

La note de synthèse aux autorités

Accessible aux personnes en situation de handicap : oui